

CERTIFICADO

Certificamos que **CARLOS GABRIEL LEITE BARROS** apresentou o trabalho *INOVAÇÃO E ESCALABILIDADE NO MERCADO JURÍDICO BRASILEIRO: JUS DIGITAL*, sob orientação de **ALEXANDRE MATOS ARRUDA**, na modalidade **EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO** no X Encontros Universitários 2025 da UFC – Campus Russas, realizado de 05 a 07 de novembro de 2025.



Anderson Feitoza Leitão Maia
Presidente da Comissão Organizadora

